

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA
VICE RECTORADO ACADEMICO
INSTITUTO DE ESTUDIOS REGIONALES
(IER)**

**PLAN OPERATIVO
EJERCICIO FISCAL
2011**

**PIURA – PERU
Junio 2010**

1. INTRODUCCION / RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento sistematiza las principales acciones de corto plazo que ejecutadas desde el Instituto de Estudios Regionales buscan contribuir con los objetivos generales, parciales y específicos de la Universidad Nacional de Piura. En primer lugar, es presentado el diagnóstico básico de las actividades según principales ejes de trabajo, y el análisis básico de sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. En seguida son expuestos los lineamientos estratégicos que guían la acción básica de la dependencia y su articulación con aquellos que gobiernan el desempeño institucional. Destaca aquí la necesidad de hacer presencia en el análisis y estilo de gobernanza democrática regional y local, participando continuamente en diferentes foros de difusión y discusión del ejercicio de formulación de políticas públicas, el fortalecimiento institucional, así como en el ejercicio de la acción e iniciativa privada. Finalmente se exponen las Actividades y Presupuesto para el ejercicio fiscal 2011.

2. DIAGNOSTICO

a. Análisis según principales ejes de trabajo

El Instituto de Estudios Regionales (IER) dirige su accionar hacia el fortalecimiento de las actividades de educación universitaria fomentando la investigación pluridisciplinaria que genere productos capaces de ser transmitidos vía actividades de proyección y extensión universitaria hacia los principales actores sociales del desarrollo regional. Dada la naturaleza de su accionar, parte importante de su quehacer diario es la atención a diversas entrevistas de opinión sobre la realidad socioeconómica regional y local, y la participación en diversidad de foros de opinión y discusión sobre el desempeño de los estilos de gobernanza regional y el perfilamiento de mejoras en el proceso de toma de decisiones. Durante los ejercicios 2008, 2009, y 2010, la universidad ha estado presente a través del IER en una serie de eventos y actividades de extensión e investigación científica reportados en los respectivos informes de gestión

b. FODA

Fortalezas	<ul style="list-style-type: none">a. Disponibilidad de profesionales de diversas áreas del saber con importante formación académica y capacidad de conocimiento y entendimiento de la realidad regional.b. Docentes calificados dispuestos a formular y desarrollar proyectos de investigación científica pensados en la realidad regional.
------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> c. Presencia de egresados en diversidad de instituciones públicas y privadas con capacidad de decisión para fomentar la inserción y puesta en marcha de proyectos de cooperación público-público y público-privada. d. Grandes posibilidades de implementar programas de cooperación internacional en pro del desarrollo regional.
Oportunidades	<ul style="list-style-type: none"> a. Ocurrencia de importantes procesos de redefinición del estilo de gobernanza regional que reta la capacidad de análisis y propuesta de políticas públicas que garanticen soluciones que beneficien a la sociedad regional. b. Presencia directriz de egresados en importantes instituciones ligadas al ejercicio público y privado. c. Legislación que provee recursos financieros para abordar tareas de investigación científica y tecnológica. d. Procesos político-administrativos en marcha garantizan la participación de la universidad en diferentes entornos asociados a la toma de decisiones a niveles local y regional.
Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> a. Docentes poco preparados para desarrollar tareas de investigación científica y tecnológica, así como para el desarrollo de consultorías en pro del desarrollo regional. b. Tejido institucional poco propenso para garantizar una participación sostenible en la compleja problemática socioeconómica regional. c. Escasez de recursos destinados a apoyar gestiones que garanticen una dinámica participación en los foros de discusión sobre la problemática regional. d. Facultades con planes curriculares inadecuados para hacer frente a los retos que impone el desarrollo local y regional.
Amenazas	<ul style="list-style-type: none"> a. Presencia de otras instituciones de educación superior universitaria tratando de ganar espacios en materia de

	<p>extensión e investigación científica en pro del desarrollo regional.</p> <p>b. Sistemática e inexplicable oposición interna para la ejecución de proyectos de investigación financiados por canon y regalías.</p> <p>c. Recortes presupuestarios que atentan contra el cumplimiento de los objetivos institucionales en materia de extensión universitaria.</p> <p>d. Complicado contexto político que erosiona los mecanismos de participación y convocatoria en materia de asistencia al desarrollo local y regional.</p>
--	--

3. LINEAMIENTOS

a. Visión

Al año 2011 el IER es una instancia que contribuye a fortalecer el posicionamiento de la Universidad Nacional de Piura en tanto comunidad educativa de formación profesional, líder en la ejecución de estudios regionales que responden a los cambios y a la necesidad de generar propuestas que la sociedad demanda en el contexto macroregional.

b. Misión

Promover, fomentar, coordinar y orientar las iniciativas de estudio y conocimiento de la realidad regional, en sus aspectos económicos, históricos, sociales, culturales y ambientales; necesarios para impulsar su desarrollo.

c. Objetivos Generales, Parciales, Específicos y Subespecíficos

Objetivo General 1

Orientar la formación profesional hacia niveles de calidad y desarrollo de la región y el país, mediante la acreditación e investigación, acciones de proyección y extensión, promoción y desarrollo de actividades culturales, potenciando la capacidad profesional en los alumnos, en concordancia con el avance científico y tecnológico.

Objetivo Parcial 1

Mejorar el nivel de la formación profesional local y descentralizada, la que considere estándares adecuados de calidad, proceso de

acreditación y promoviendo la capacidad crítica de los estudiantes y acorde a las potencialidades y necesidades económicas, regionales y locales y del avance científico y tecnológico; complementar actividades académicas en los centros productivos y mejorar la producción de bienes y servicios de éstos.

Objetivo Específico 1

Lograr que el proceso de formación académica y humanística de los estudiantes, satisfaga sus necesidades de aprendizaje y formación; fortalecer en el docente el desarrollo de sus habilidades y destrezas a través de la capacitación en tecnología educativa, didáctica universitaria y especialización en su campo, basándose en estándares de acreditación en las diferentes Facultades; contribuir al logro de la titulación profesional a través de las diversas modalidades e impulsar el intercambio científico, tecnológico a través de acciones de cooperación técnica nacional e internacional con universidades y organizaciones de prestigio.

Objetivo Sub Específico 1

Organizar la oferta profesional capaz de diseñar una estrategia de inserción institucional en la problemática del desarrollo regional.

Objetivo Sub Específico 2

Sistematizar las acciones necesarias para el levantamiento del diagnóstico integral de la región Piura.

Objetivo Sub Específico 3

Conformar un equipo multidisciplinario de formadores de opinión pública profesional en relación a los temas y problemas de la realidad regional.

Objetivo Sub específico 4

Promover, desarrollar y articular diversos vínculos académicos y de cooperación técnica con instituciones de nivel similar a nivel regional, macroregional binacional, e internacional.

Objetivo Específico 2

Complementar la formación académica a través de los centros de producción de bienes y prestación de servicios.

Objetivo Específico 3

Brindar educación superior de calidad a través del Programa Descentralizado de la UNP-Sede Sullana.

Objetivo Parcial 2

Apoyar y dinamizar la ejecución de trabajos de investigación multidisciplinaria, asumiendo liderazgo competitivo en investigación participativa, propositiva, que coadyuven a la solución de problemas y potencien el desarrollo local, regional y del país.

Objetivo Específico 4

Ejecutar trabajos de investigación científica y tecnológica multidisciplinaria a través de docentes, alumnos, egresados de las unidades académicas y del Instituto de Investigación que potencien el desarrollo local, regional y del país.

Objetivo Sub Específico 5

Promover la recopilación y sistematización de información básica para la realización de estudios, planes, programas y proyectos de alcance local, regional, y macro regional binacional.

Objetivo Sub Específico 6

Promover la realización de estudios y proyectos multidisciplinarios que contribuyan al mejoramiento de las condiciones de vida y al rescate de la identidad regional.

Objetivo Sub Específico 7

Orientar la investigación, extensión universitaria y proyección social hacia los espacios locales y regionales, proponiendo estrategias de intervención multidisciplinaria.

Objetivo Parcial 3

Promover actividades de extensión y proyección social en beneficio de la comunidad del entorno, así como conservar, acrecentar y difundir nuestra cultura y sus diversas manifestaciones con participación de la comunidad universitaria.

Objetivo Específico 5

Fomentar la extensión y proyección social unificando y planificando actividades que respondan a las demandas de la comunidad.

Objetivo Sub Específico 8

Identificar, proponer y orientar el debate público en los grandes temas de la Agenda Regional.

Objetivo Sub Específico 9

Proponer y propender a la inclusión de la realidad regional y macro regional en los currículos de formación de las diversas facultades y escuelas profesionales.

Objetivo Específico 6

Promover la participación de nuestras agrupaciones artísticas, así como, la difusión de eventos culturales.

Objetivo Parcial 4

Desarrollar programas de postgrado a nivel local y descentralizado, armónicos con el nivel de desarrollo de la región y del país, contribuyendo a la especialización y competitividad en sus alumnos, con aptitudes para el trabajo intelectual de alto nivel y ejercicio de liderazgo cultural en sus egresados.

Objetivo Específico 7

Evaluar y adecuar las secciones de postgrado y/u otras a implementar, garantizando competitividad y continuidad.

Objetivo Parcial 5

Planificar, diseñar y consolidar los espacios físicos y ambientales, de servicio común, como soporte de infraestructura y equipamiento que posibilite el desarrollo de las actividades académicas y administrativas en áreas y ambientes de calidad, acorde al Plan Regulador de la Universidad.

Objetivo Específico 8

Dotar de infraestructura de apoyo a la enseñanza, investigación y gestión administrativa, asegurando el cumplimiento de las normas y estándares establecidos en los procesos de construcción, así también implementar con los equipos necesarios a las unidades de enseñanza, asignándoles recursos tecnológicos que potencien la didáctica educativa elevando el nivel académico y preservando el medio ambiente.

Objetivo General 2

Brindar servicios de calidad en asistencia social a la comunidad universitaria.

Objetivo Parcial 6

Atender a la población universitaria con servicios de asistencia social, acorde a las posibilidades y recursos de la institución.

Objetivo Específico 9

Proporcionar calidad en los servicios de comedor universitario, asistencia médica básica, odontología, psicología, ginecología y de transporte, acorde a las posibilidades de financiamiento y cumplimiento de los requisitos establecidos internamente. Asimismo, considerar el otorgamiento de subvenciones a los alumnos por su apoyo en

actividades académicas y administrativas y ayuda financiera para su asistencia a eventos académicos.

Objetivo General 3

Planificar y orientar el desarrollo institucional en relación con los lineamientos de política nacional, sectorial e institucional en materia de educación superior.

Objetivo Parcial 7

Fortalecer el desarrollo académico a través de la planificación institucional.

Objetivo Específico 10

Conducir y orientar la planificación institucional y los sistemas administrativos de su competencia: planeamiento, presupuestal, de racionalización y estadístico, que permitan oportunas acertadas decisiones por parte de la Alta Dirección de la UNP.

Objetivo General 4

Mejorar la gestión institucional que conduce la Alta Dirección; promover el desempeño de sus funcionarios y trabajadores, según sus valores, condiciones de liderazgo para dirigir, administrar la institución; brindar acciones de asesoramiento jurídico y ejecutar acciones de control y supervisión.

Objetivo Parcial 8

Conducir y orientar el desarrollo integral de la política institucional.

Objetivo Específico 11

Supervisar y coordinar el accionar institucional a cargo de la Alta Dirección, conducente al cumplimiento de los objetivos y metas académicas y administrativas.

Objetivo General 3

Planificar y orientar el desarrollo institucional en relación con los lineamientos de política nacional, sectorial e institucional en materia de educación superior.

Objetivo Parcial 9

Garantizar que las estructuras y procedimientos coadyuven al funcionamiento organizacional tendiente a la modernización y eficiencia en la gestión administrativa universitaria; brindar asesoramiento jurídico y ejecutar acciones de Control y Auditoría.

Objetivo Específico 12

Adecuar la estructura organizacional e implementar técnicas en los procedimientos administrativos con énfasis en la coordinación e identificación institucional.

Objetivo Específico 13

Lograr que las acciones de control se enmarquen dentro de la normatividad del Sistema de Control y Sistemas Administrativos correspondientes.

Objetivo Específico 14

Brindar asesoría en aspectos técnico legales y dar atención a los asuntos jurídicos de la Universidad.

d. Estrategias y Línea de Acción

1. Fortalecimiento de la presencia institucional en los principales foros de Participación Ciudadana.
2. Instrucción e Involucramiento de las diferentes facultades en los diferentes foros de Participación Ciudadana local y regional.
3. Formulación y ejecución de un proyecto de investigación multidisciplinaria con perspectiva regional.
4. Poner en marcha un programa de extensión universitaria con perspectiva local replicable.
5. Ejecutar 2 programas de capacitación para el fortalecimiento de las capacidades de gestión del desarrollo local y/o regional.
6. Fortalecer la participación institucional en diferentes foros de opinión pública sobre diversos temas de la problemática económica, social, ambiental, cultural, política, etc; en donde sea necesario un enfoque técnico que sincere la discusión.

e. Meta (s) prioritarias (s) de la Dependencia

Objetivo General (OG) Programas	Objetivo Parcial (OP) Sub Programas	Objetivo Específico (OE) Actividad-Componente	Objetivo Sub Específico (OSE) Meta Presupuestaria	Indicador de Resultado 2010	Indicador de Impacto
Objetivo General 1 Orientar la formación profesional hacia niveles de calidad y desarrollo de la región y el país, mediante la acreditación	Objetivo Parcial 1 Mejorar el nivel de la formación profesional local y descentralizada, la que considere estándares adecuados de calidad, proceso de acreditación y	Objetivo Específico 1 Lograr que el proceso de formación académica y humanística de los estudiantes, satisfaga sus necesidades de aprendizaje y formación;	Objetivo Sub Específico 1 Organizar la oferta profesional capaz de diseñar una estrategia de inserción institucional en la problemática del desarrollo regional.	Número de Convocatorias a profesionales de diferentes facultades	Equipo de profesionales conformado

<p>e investigación, acciones de proyección y extensión, promoción y desarrollo de actividades culturales, potenciando la capacidad profesional en los alumnos, en concordancia con el avance científico y tecnológico.</p>	<p>promoviendo la capacidad crítica de los estudiantes y acorde a las potencialidades y necesidades económicas, regionales y locales y del avance científico y tecnológico; complementar actividades académicas en los centros productivos y mejorar la producción de bienes y servicios de éstos.</p>	<p>fortalecer en el docente el desarrollo de sus habilidades y destrezas a través de la capacitación en tecnología educativa, didáctica universitaria y especialización en su campo, basándose en estándares de acreditación en las diferentes Facultades; contribuir al logro de la titulación profesional a través de las diversas modalidades e impulsar el intercambio científico, tecnológico a través de acciones de cooperación técnica nacional e internacional con universidades y organizaciones de prestigio.</p>	<p>Objetivo Sub Específico 2 Sistematizar las acciones necesarias para el levantamiento del diagnóstico integral de la región Piura.</p>	<p>Documento formal que genere la iniciativa para gestar el proyecto</p>	<p>Profesionales trabajando propuesta de diagnóstico</p>
			<p>Objetivo Sub Específico 3 Conformar un equipo multidisciplinario de formadores de opinión pública profesional en relación a los temas y problemas de la realidad regional.</p>	<p>Equipo plenamente conformado</p>	<p>Equipo profesional conformado y generando opinión pública</p>
			<p>Objetivo Sub específico 4 Promover, desarrollar y articular diversos vínculos académicos y de cooperación técnica con instituciones de nivel similar a nivel regional, macroregional binacional, e internacional.</p>	<p>Número de reuniones de coordinación asistidas</p>	<p>Número de vínculos académicos y de cooperación establecidos</p>
	<p>Objetivo Parcial 2 Apoyar y dinamizar la ejecución de trabajos de investigación multidisciplinaria, asumiendo liderazgo competitivo en investigación participativa, propositiva, que coadyuven a la solución de</p>	<p>Objetivo Específico 4 Ejecutar trabajos de investigación científica y tecnológica multidisciplinaria a través de docentes, alumnos, egresados de las unidades académicas y del Instituto de Investigación</p>	<p>Objetivo Sub Específico 5 Promover la recopilación y sistematización de información básica para la realización de estudios, planes, programas y proyectos de alcance local, regional, y macro regional binacional.</p>	<p>Número de documentos y diversos materiales copiados</p>	<p>Cantidad de información copiada y sistematizada</p>

	problemas y potencien el desarrollo local, regional y del país.	que potencien el desarrollo local, regional y del país.	Objetivo Sub Específico 6 Promover la realización de estudios y proyectos multidisciplinarios que contribuyan al mejoramiento de las condiciones de vida y al rescate de la identidad regional.	Número de proyectos promovidos	Número de proyectos realizados
			Objetivo Sub Específico 7 Orientar la investigación, extensión universitaria y proyección social hacia los espacios locales y regionales, proponiendo estrategias de intervención multidisciplinaria.	Número de investigaciones y actividades de extensión asistidas	Espacios locales atendidos
	Objetivo Parcial 3 Promover actividades de extensión y proyección social en beneficio de la comunidad del entorno, así como conservar, acrecentar y difundir nuestra cultura y sus diversas manifestaciones con participación de la comunidad universitaria.	Objetivo Específico 5 Fomentar la extensión y proyección social unificando y planificando actividades que respondan a las demandas de la comunidad.	Objetivo Sub Específico 8 Identificar, proponer y orientar el debate público en los grandes temas de la Agenda Regional.	Número de eventos públicos en los que se participó	Debate público orientado
			Objetivo Sub Específico 9 Proponer y propender a la inclusión de la realidad regional y macro regional en los currículos de formación de las diversas facultades y escuelas profesionales.	Número de coordinaciones con facultades	Currículos y Facultades que respondieron a la propuesta

4. ACTIVIDADES Y PRESUPUESTO 2011

5. ANEXOS

